

658087, Алтайский край, г. Новоалтайск, ул. XXII Партсъезда, 16,
грузовая проходная: г. Новоалтайск, ул. Октябренок, 38/1
т. + 7(38532)36-034, ф. + 7(38532)47-433
e-mail: altaymash@altvagon.ru www.altavagon.ru
ИНН 2208000010 КПП 785050001 ОКПО 00729244 ОКВЭД 30.20.33
для ж.д. грузов: ст. Алтайская, Зап.-Сиб.ж.д. Код станции - 840005, код предприятия - 2911
для контейнеров: ст. Барнаул, Зап.-Сиб.ж.д. Код станции - 840109

Галактика ERP на АО "Алтайвагон"

АО «Алтайвагон» - это один из крупнейших заводов в России по производству железнодорожного грузового подвижного состава. Предприятие входит в состав акционерного общества Научная-производственная корпорация «АЛТАЙМАШ» и имеет филиалы, расположенные в Алтайском крае (г. Рубцовск) и Кузбассе (г. Кемерово).

Основная продукция АО «Алтайвагон» — это современные вагоны различных типов и конструкций, рассчитанные на перевозку любых грузов. Производственные мощности завода позволяют изготавливать до 9000 грузовых вагонов, а ремонтировать и модернизировать – до 1200 в год.

Проект внедрения интегрированной системы управления Галактика ERP на предприятии был начат в 2005 году. В рамках первых этапов проекта были автоматизированы основные бизнес-процессы: бухгалтерский учет, управление персоналом и расчет заработной платы, управление финансами и логистикой (снабжение, сбыт, складской учет, управление договорами).

В дальнейшем в целях повышения эффективности производства и общей управляемости предприятия, для снижения затрат и ускорения оборачиваемости средств руководством АО ХК «СДС» и АО «Алтайвагон» было принято решение создать единую систему управления предприятием с особым фокусом внимания на решении наиболее сложных и трудоемких задач планирования и управления производством.

Ведущий партнер и официальный региональный представитель корпорации «Галактика» в Западной Сибири компания «ФТ-Консалт» выступила в качестве консультанта по внедрению комплексной централизованной системы управления АО «Алтайвагон».

Внедрение такого рода систем в настоящее время достаточно редкое явление на промышленных предприятиях России в связи со сложностью и трудоемкостью модернизации устоявшихся производственных процессов и привычных стандартов.

В соответствии с требованиями нашего предприятия, подсистема планирования и управления производством должна была обеспечивать решение задач объемно-календарного, оперативного планирования производственной деятельности до уровня сменно-суточных заданий, автоматизированного учета изготовления деталей и узлов по операциям технологического маршрута, автоматизированного учета движения сырья, комплектующих и готовой продукции, расчета заработной платы работникам со сдельной системой оплаты труда, материально-технического обеспечения, контроллинга производственных затрат.

Также одной из важнейших задач проекта являлась реализация учета хода производственного процесса по изготовлению деталей, узлов и готовой продукции по контрольным точкам технологических маршрутов. Наличие данной информации позволяет получать детальную картину состояния производства в любой момент

времени, оперативно отслеживать исполнение планов производства и принимать необходимые управленческие решения.

Для решения вышеуказанных задач было реализовано проектное решение на базе системы Галактика ERP, состоящее из следующих составных частей:

- создание единой системы каталогов нормативно-справочной информации, объединяющей разрозненные базы данных предприятий, входящих в структуру АО «Алтайвагон»;
- построение системы управления данными об изделиях;
- реализация планирования производственного процесса;
- диспетчирование производственного процесса. Оперативный учет расхода материалов в производстве. Формирование нарядов;
- управление материально-техническим обеспечением производственного процесса;
- расчет фактической себестоимости.

Внедрение системы оперативного планирования и учета производства привело к следующим результатам:

- повышению точности и скорости разработки производственных планов и графиков с учетом незавершенного производства и заделов на стадиях технологических маршрутов;
- повышению скорости и снижению трудоёмкости выдачи производственных заданий и других элементов планирования деятельности производства с детализацией по технологическим стадиям производства деталей и узлов;
- повышению эффективности работы технических и экономических служб предприятия за счёт совместного использования электронной информации, применяемой для производства изделий;
- повышению оперативности и достоверности данных о ходе выполнения производственного процесса и исполнении планов производства вплоть до детали-операций;
- упрощению доступа к информации для принятия оперативных решений по управлению производством и поддержанию ритмичности производственного процесса;
- снижению объема незавершенного производства цехов, за счет контроля выдачи заданий и производства строго под план на уровне автоматизированной системы.

Заместитель генерального директора
по экономике и финансам



С.Г. Макушева